

FONCSI

PRATIQUES DE LA DÉCISION  
EN SITUATION D'INCERTITUDE  
ET CULTURE DE SÉCURITÉ

F. Daniellou

- ⊙ Fondation de recherche d'intérêt public, 2005
- ⊙ Programme 2005-2014
- ⊙ Programme Foncsi 2 : 2015-2019 financé par EDF, ENGIE, Total + SNCF
  
- ⊙ Appels à propositions de recherche
- ⊙ Groupes d'analyse stratégique
- ⊙ Groupes de travail
- ⊙ Recherche développement

- ⊙ **Comment les acteurs concernés par les activités à risque appréhendent-ils les incertitudes ?**
- ⊙ **Comment s'en accommodent-ils ou y « font-ils face », lors de l'examen de problèmes, de prise de décision ou prise de position ?**

- ⊙ *Étude des processus de décision dans un contexte d'incertitude : les décisions d'investissement dans les projets pharmaceutiques,*  
Saïna Hassanzadeh (doctorante, École des Mines d'Albi), Didier Gourc et François Marmier (École des Mines d'Albi, département Génie industriel) et Sophie Bougaret (Manageos)
- ⊙ *Processus de décision en situations d'incertitude : Acteurs, espaces et procédures de la prévention des risques industriels,*  
Fanny Girin (doctorante, ENTPE), Emmanuel Martinais (ENTPE), Laure Bonnaud (INRA), Gwenola Le Naour (IEP Lyon) et Pierre Fournier (Université d'Aix-Marseille)
- ⊙ *Les entreprises industrielles et la pandémie grippale : anticipation et décision face à un événement majeur hautement incertain,*  
Véronique Steyer (doctorante, ESCP-Europe) et Hervé Laroche (ESCP-Europe)
- ⊙ *Des projets de modernisation à hauts risques,*  
Thomas Reverdy (INP Grenoble) et Stéphanie Tillement (École des Mines de Nantes)
- ⊙ *Quantitative methods of uncertainty representation and modeling in risk analysis for decision-making practice,*  
Enrico Zio et Nicola Pedroni (Politecnico di Milano)
- ⊙ *Decision making in groups under uncertainty,*  
Juliane Marold, Ruth Wagner et Dietrich Manzey (TU Berlin)

# L'INCERTITUDE, LE DROIT AU JEU ET LES POUVOIRS

- ⊙ Risques liés à l'incertitude vs risques des certitudes
- ⊙ Trop peu d'acteurs = trop peu d'incertitude, modèles trop pauvres
- ⊙ Nécessité de combiner les modèles scientifiques
  
- ⊙ Mais aussi d'associer les parties prenantes : participation, concertation
- ⊙ Critères contradictoires, cadrages différents, marges de manœuvre, négociations
  
- ⊙ Cf Programme **Dynamique des processus de négociation, d'arbitrage et de compromis**



Journée scientifique « Concertation »  
13 décembre 2016  
Lyon

# L'INCERTITUDE AMONT ET L'INCERTITUDE QUOTIDIENNE

---

- ⊙ L'illusion du cadrage total par la connaissance « amont »
- ⊙ « Managing the unexpected »
  - Le curseur entre le réglé et le géré
    - Les ressources pour l'arbitrage
  - La résilience (séminaire NeTWork 2017)
  - Les attributs d'une culture de sécurité performante
    - HRO
    - Humble managing (Schein, Guldenmund)
    - Higher level autonomy (Grote) : la participation à l'écriture des règles cadrant les autonomies individuelles
    - Boucles de REX et de traitement
    - Espaces de discussion sur le travail
  - La construction d'un professionnalisme sûr

[WWW.FONCSI.ORG](http://WWW.FONCSI.ORG)