

IMPULSION 2020

POUR LA RECHERCHE EN SÉCURITÉ INDUSTRIELLE



La Fondation pour une culture de sécurité industrielle poursuit son engagement pour le développement de la recherche en sécurité, avec en premier lieu le soutien d'EDF, d'ENGIE et de TOTAL.

La Foncsi, fondation de recherche reconnue d'utilité publique, a pour vocation de soutenir et de financer des projets de recherche interdisciplinaires sur les risques et les facteurs humains et organisationnels de la sécurité.

Grâce aux nouvelles connaissances issues de ses travaux et au transfert de ses résultats vers l'industrie, la Foncsi souhaite faire progresser la sécurité industrielle au bénéfice de l'ensemble des parties prenantes : administrations, associations, collectivités, chercheurs, entreprises, organisations syndicales, etc.

10 ans après la création de la Foncsi, une nouvelle « impulsion » est donnée à la recherche en sécurité industrielle, avec le soutien d'EDF, d'ENGIE et de TOTAL, jusqu'en 2020.



« Impulsion 2020 », voici comment nous avons choisi de nommer le nouvel élan scientifique qui conduira la Foncsi les cinq prochaines années. Il s'agit là d'un véritable programme : nouveaux financements de notre Fondation, nouvelles modalités de recherche en sécurité industrielle et nouvelle gouvernance. Nous sommes donc aujourd'hui à une charnière de l'existence de la Foncsi.

Cela fait 10 ans que la Foncsi a été créée. Après les belles réussites scientifiques que nous avons pu initier, la recherche de nouveaux financements était devenue nécessaire pour poursuivre notre travail. EDF, ENGIE et TOTAL ont les premiers répondu à notre appel, permettant ainsi à la Foncsi de se réengager pour cinq nouvelles années de recherche en sécurité industrielle. Nous les remercions sincèrement.

Ce livret « Impulsion 2020 » est là pour vous détailler comment la Foncsi, guidée par sa mission d'utilité publique, mènera ses prochaines recherches et comment elle veillera à assurer un transfert de ses résultats vers l'industrie. De la nouveauté donc, mais dans la continuité de ce qui fait l'identité de la Foncsi : un ADN particulier où l'innovation et la nécessité de répondre aux interrogations de la société sont des priorités. Ainsi, notre objectif reste identique – faire progresser la sécurité industrielle au profit de l'ensemble des parties prenantes – et nos moyens évoluent – grâce à nos financeurs – pour être plus efficient !

Nous vous laissons découvrir « Impulsion 2020 ». Bonne lecture à tous.

René Amalberti,
directeur de la Foncsi



2015, OÙ EN SOMMES-NOUS ?

Depuis 10 ans, la Foncsi contribue avec succès à la prospective, à l'innovation et à la diffusion des connaissances en sécurité industrielle.

En 2005, une première dotation de 6,6 millions d'euros (50 % de fonds privés et 50 % de fonds publics) a permis la création de la Foncsi sous la forme d'une fondation de recherche d'utilité publique. La recherche en sécurité industrielle, initiée au sein de l'Institut pour une culture de sécurité industrielle (Icsi), a pu alors prendre une plus grande ampleur.

Pendant 10 ans, la Foncsi a travaillé activement à une recherche innovante et de qualité en sécurité industrielle. Elle a notamment mis en débat des sujets sensibles de société et les a traduits en question de recherche.

Six axes ont ainsi été explorés au travers de programmes de recherche :

- Le retour d'expérience
- L'arbitrage
- La vulnérabilité des organisations
- La décision en situation d'incertitude
- La négociation
- Les valeurs de la sécurité

Son expertise scientifique et l'utilité de ses recherches ont également été reconnues par la Commission européenne, puisque la Foncsi a intégré en 2012 un projet européen « SafÉra », en tant que membre organisateur du programme et comme financeur de projets scientifiques.

EN 10 ANS :

- 6 programmes de recherche
- 1 projet européen « SafÉra »



LES FRUITS DE 10 ANNÉES DE RECHERCHE

En 10 ans, près de 50 équipes de recherche, françaises et internationales, ont été financées par la Foncsi, donnant lieu à plus de 180 publications scientifiques, à l'édition de livres, à l'organisation de séminaires et de conférences, etc.

Le fruit de ces recherches apparaît dans une collection créée par la Foncsi, les *Cahiers de la sécurité industrielle*, qui a acquis une notoriété certaine, autant auprès des scientifiques que des industriels, des collectivités ou des associations.

Les *Cahiers de la sécurité industrielle*, ce sont plus de 60 ouvrages publiés en français et en anglais, mais aussi pour certains en espagnol, portugais et italien.

UNE COMMUNAUTÉ DE CHERCHEURS SUR LES RISQUES

Développer la recherche en sécurité industrielle, c'est également travailler à mettre en valeur la communauté de chercheurs, de tous horizons et de toutes disciplines, qui travaillent sur ce sujet.

Ainsi, la Foncsi identifie, référence, contacte et met en relation ces chercheurs. Ce réseau pluridisciplinaire de recherche, qui couvre aussi bien les sciences humaines et sociales que l'économie, la gestion, le droit ou les sciences de l'ingénieur, est constitué de plus de 200 chercheurs.

Deux publications éditées par la Foncsi permettent à cette communauté de débattre et d'apporter des savoirs :

- les *Tribunes de la sécurité industrielle*
- et les *Regards sur la sécurité industrielle*.

DES PUBLICATIONS DE QUALITÉ :

- 3 collections
- 60 *Cahiers de la sécurité industrielle*
- 180 publications scientifiques

« IMPULSION 2020 » : LA RECHERCHE DE DEMAIN

Poursuivre le travail de recherche de la Foncsi et le renforcer, avec un nouveau programme sur cinq ans abordant des thèmes de recherche d'excellence. La Foncsi continue ainsi à nourrir l'industrie et l'ensemble des parties prenantes pour améliorer toujours davantage la sécurité.

POURUIVRE LA MISE EN DÉBAT DES QUESTIONS DE SOCIÉTÉ

Continuer à travailler sur des thématiques issues des questionnements de la société pour une recherche utile et en phase avec les besoins réels du terrain, tel est l'un des engagements de la Foncsi pour ces cinq prochaines années.

Pour cela, la Fondation bénéficie de conditions privilégiées grâce au nombre et à la diversité des membres de l'Icsi, avec lesquels elle met en place des groupes d'échange.

Deux groupes d'échange sont pilotés par la Foncsi :

- Relations entre les autorités de contrôle et les industriels, et entre les directions et leurs filiales
- Partage des modèles de sécurité dans les organisations décentralisées et avec les contractants

Au sein de ces groupes d'échange, des représentants de l'ensemble des parties prenantes se réunissent pour débattre sur ces nouveaux sujets, et permettre ensuite à la Foncsi de se saisir des résultats et les traduire en questions de recherche.



UN DÉBAT AVEC L'ENSEMBLE DES PARTIES PRENANTES :

- Administrations
- Associations
- Collectivités
- Recherche
- Industries
- Organisations syndicales
- etc.

DES THÈMES DE RECHERCHE D'EXCELLENCE

D'ici à 2020, trois axes de recherche sont identifiés en écho aux demandes sociétales et industrielles :

- La construction de la sécurité industrielle par les acteurs internes de l'entreprise
- Les liens externes aux activités industrielles dans la construction de la sécurité
- « L'ingénierie FHO », les moyens pour améliorer la culture de sécurité

Pour développer ces axes de recherche, la Foncsi fait appel aux meilleurs experts mondiaux pour aboutir à des résultats qui permettent une progression significative de la sécurité. Elle mène des analyses stratégiques et lance des appels à propositions reposant sur ces axes de recherche.

Ces axes de recherche sont spécifiques à la Foncsi et n'ont été pour l'instant que très peu traités par l'académie ou les autres institutions de recherche du domaine.



DE NOUVELLES MODALITÉS DE RECHERCHE ADAPTÉES AUX BESOINS DE LA SOCIÉTÉ

Si la Foncsi a coordonné de façon dynamique et académique la recherche par le passé, elle continue avec « Impulsion 2020 » dans ce sens, toujours avec des appels à propositions scientifiques, mais également avec une nouveauté : les analyses stratégiques.

UNE RECHERCHE COURTE AVEC LES MEILLEURS EXPERTS MONDIAUX

Grâce aux analyses stratégiques, il s'agit pour la Foncsi de mettre en place une méthode de recherche courte, sur 18 mois. Cela consiste à faire tout d'abord un bilan des recherches en cours avec les meilleurs experts mondiaux, puis voir dans quelle mesure l'industrie a réussi à s'approprier le résultat de ces recherches, et enfin se demander comment cela peut être traduit de façon efficiente et efficace sur le terrain.

Avec les analyses stratégiques, la Foncsi assure, en lien étroit avec l'Icsi, un continuum de l'innovation entre recherche et industrie.

D'ici 2020, la Foncsi s'engage à mener quatre analyses stratégiques sur les thèmes suivants :

- Professionnalisation et sécurité industrielle
- Culture de sécurité et théorie sur la sécurité
- Méthodes, outils et approches pratiques des FHO
- Les organisations industrielles et leurs évolutions

LES OUTILS DES ANALYSES STRATÉGIQUES :

- Des séminaires de recherche de haut niveau
- La publication d'un livre académique de référence
- Des séminaires recherche-industrie
- Un *Cahier de la sécurité industrielle* en synthèse



DES APPELS À PROPOSITIONS SCIENTIFIQUES POUR ÉTENDRE LA RECHERCHE

Parallèlement aux analyses stratégiques, la Foncsi continue à lancer des appels à propositions scientifiques.

Ce type de recherche longue, menée sur trois ans, offre une véritable complémentarité.

Précédés d'une analyse stratégique ou d'un groupe d'échange, les appels à propositions sont un moyen efficace pour étendre la recherche, approfondir les questions et mettre en place une recherche appliquée grâce à des thèses CIFRE.

Les appels à propositions portent sur les thèmes suivants :

- Professionnalisation et sécurité industrielle
- Partage des modèles de sécurité dans les organisations décentralisées et avec les contractants.



UNE RECHERCHE APPLIQUÉE :

- 2 appels à propositions scientifiques
- Des thèses CIFRE
- L'accès au terrain industriel grâce à l'Icsi

UN CONTINUUM ENTRE INNOVATION ET INDUSTRIE

TRANSFERT ACCRU VERS LES INDUSTRIELS : TOUJOURS PLUS DE R&D AVEC L'ICSI !

Le transfert de la recherche vers l'industrie passe par la mise en place, avec l'Institut pour une culture de sécurité industrielle (Icsi), de pilotes pour aider les industriels à s'approprier les résultats de la recherche.

Avec « Impulsion 2020 », les équipes de la Foncsi et de l'Icsi travaillent ensemble dès le début des projets de recherche, afin de faire émerger des outils qui seront utilisés et déployés au sein des industries. Le continuum entre innovation et transfert est ainsi assuré, et le travail de recherche porte ses fruits sur le terrain.

Cela prendra la forme de nouveaux modules de formation, de projets spécifiques d'accompagnement, de guides pratiques, etc.

ICSI

Association loi 1901, née en 2003 de l'initiative conjointe d'industriels, d'universitaires, de chercheurs et de collectivités territoriales, l'Institut pour une culture de sécurité industrielle (Icsi) a pour vocation :

- d'améliorer la sécurité dans les entreprises par la prise en compte du risque industriel sous tous ses aspects ;
- de favoriser un débat ouvert et citoyen entre les entreprises à risque et la société civile ;
- de permettre l'acculturation de l'ensemble des acteurs de la société aux problèmes des risques et de la sécurité.



COMMENT ÇA MARCHE ?

Une nouvelle gouvernance est mise en place : le conseil d'administration de la Foncsi a un rôle plus décisif afin d'assurer le continuum de l'innovation entre recherche et industrie, et de nouvelles instances scientifiques pilotent les projets de recherche.

UN CONSEIL D'ADMINISTRATION : REFLET DES INDUSTRIELS MOBILISÉS POUR LA RECHERCHE

Trois industriels, EDF, ENGIE et TOTAL, se sont engagés à horizon 2020 avec la Foncsi pour la recherche en sécurité industrielle à hauteur de 1,8 million d'euros.

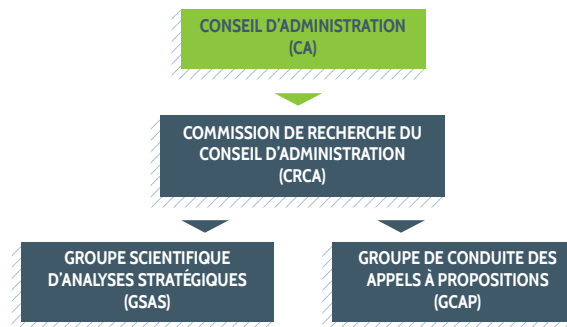
Avec ARKEMA, membre fondateur à la création de la Foncsi en 2005, ils siègent dorénavant tous les quatre au conseil d'administration de la Foncsi avec le CNRS, le Conseil régional Midi-Pyrénées, l'Institut national polytechnique de Toulouse (INPT) et la Communauté d'agglomération du Grand Toulouse.

La Foncsi étant d'utilité publique, un commissaire du gouvernement assiste aux délibérations du conseil d'administration.

Enfin, la présidence du conseil d'administration est assurée par M. André-Claude Lacoste et la vice-présidence par un industriel.

TROIS NOUVELLES INSTANCES SCIENTIFIQUES POUR DE NOUVEAUX MODES DE RECHERCHE

La commission de recherche du conseil d'administration est la nouvelle et la principale instance scientifique de la Foncsi. Deux sous-groupes opérationnels voient également le jour pour appuyer la recherche. Ils s'occupent respectivement des analyses stratégiques et des appels à propositions scientifiques.



Fondation pour une culture de sécurité industrielle
6 allée Émile Monso • ZAC du Palays • BP 34038
31029 Toulouse Cedex 4 • France
Tél : +33 534 32 32 00 • www.foncsi.org
contact@foncsi.org

