

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



SOMMAIRE



La Foncsi, fondation d'utilité publique	3	Les réseaux internationaux	27
Le mot du directeur	4	NeTWork	
Gouvernance de la Fondation	6	SafEra	
Les mécènes			
Le conseil d'administration			
Le bureau			
L'équipe	8	Les 20 ans, avec la Foncsi et l'Icsi	30
Clôture du programme « Foncsi 3 »	10	Les publications et la diffusion	32
Opérateur du futur		SpringerBriefs in Safety Management	
Relation avec les contractants		Cahiers de la sécurité industrielle	
Relation entre les autorités de contrôle et les industriels		Les newsletters	
Articulation entre réglé et géré		Les réseaux sociaux	
Risques et territoire, et dynamique participative		Les conseils de lecture	
		Le site Internet	
Démarrage du programme « Foncsi 4 »	20		
Lancement avec les mécènes et partenaires			
Compétences et carrières à l'horizon 2040			
Nouveaux champions de la performance sécurité			
Pratiques de sécurité & transition numérique			

LA FONCSI Fondation d'utilité publique

La Foncsi, Fondation pour une culture de sécurité industrielle, est une fondation de recherche reconnue d'utilité publique créée en 2005.

« Inspirer, soutenir et mettre en œuvre des recherches mono et pluridisciplinaires d'intérêt général et des actions de valorisation des produits de la recherche permettant :

- D'améliorer la sécurité dans les entreprises industrielles de toutes tailles, de tous secteurs d'activités ;
- De rechercher les conditions et la pratique d'un débat ouvert entre les entreprises à risque et la société civile en vue d'une meilleure compréhension mutuelle ;
- Plus généralement de favoriser la sensibilisation et l'acculturation de l'ensemble des acteurs de la société aux problèmes des risques et de la sécurité industrielle. »

Tel est, dans ses statuts, l'objet de la Fondation pour une culture de sécurité industrielle, reconnue d'utilité publique par décret en date du 18 avril 2005. Cette reconnaissance d'utilité publique revêt une importance particulière pour la Foncsi. Elle s'engage à diffuser au plus grand nombre les résultats de ses travaux.

La Fondation a ainsi pour vocation de soutenir et de financer des projets de recherche interdisciplinaires sur les risques et les facteurs organisationnels et humains (FOH) de la sécurité, et d'assurer leur transfert vers les parties prenantes de la sécurité industrielle.

Grâce aux nouvelles connaissances issues de ses travaux et au transfert de ses résultats vers l'industrie, la Foncsi souhaite faire progresser la sécurité industrielle au bénéfice de l'ensemble des parties prenantes : administrations, associations, collectivités, chercheurs, entreprises, organisations syndicales, etc.

LE MOT DU DIRECTEUR

2023, un pas de plus avec le lancement de « Foncsi 4 »

L'année 2023 fait partie de ces années charnières essentielles. Elle a vu la fin du programme « Foncsi 3 » et le départ du programme « Foncsi 4 » pour 5 ans.

Au-delà de ce relai classique entre programmes, il s'agit aussi d'une année où l'accélération se poursuit : davantage de partenaires avec 12 nouveaux donateurs sans perdre aucun des 10 donateurs de « Foncsi 3 », un programme étoffé avec plus de 30 % d'activités supplémentaires prévues par rapport à « Foncsi 3 », de nouvelles formules de travail plus applicatives comme les clusters de métiers et enfin un renforcement de l'équipe Foncsi.

L'idée directrice de « Foncsi 4 » est de mettre un trait d'union entre recherche et application sur les questions de sécurité industrielle et de gouvernance, avec trois préoccupations récurrentes.

Ne pas réinventer ce qui existe déjà dans le monde.

La Foncsi cherche d'abord à récupérer « l'existant émergent », par la lecture, le réseautage d'experts du domaine et la rencontre avec les chercheurs et industriels du monde entier dans une grande variété de secteurs industriels (énergie, transport, BTP, santé,

banque et assurances). On s'aperçoit assez vite que la puissance de la recherche mondiale et des initiatives industrielles développées çà et là, souvent en silo sectoriel et local (un pays, une industrie, une académie, un labo), est déjà porteuse d'une foule d'enseignements sur les concepts émergents, des implémentations locales, des leçons à tirer. Autant de leçons qui peuvent pointer les réalités à plus grande échelle dans 5 à 10 ans.

Être un lieu d'échange entre industriels, académiques, institutionnels, services publics à risque, et autorités de contrôle.

L'analyse procède de différents secteurs et d'acteurs de différentes tailles pour constituer un *think tank*, avec le souci constant d'une approche coordonnée théorique et appliquée sur les concepts étudiés. Le point est d'autant plus important que, dans ce domaine de la sécurité industrielle et de sa gouvernance, l'académie est dispersée et souvent enfermée dans des débats de chapelle, et une partie de la recherche utile innovante est finalement produite par les industriels eux-mêmes dans une logique de réponse aux exigences nouvelles. La Foncsi veut valoriser toutes ces productions, les tester, les mettre à disposition, et clarifier autant que faire se peut les rapports entre théories et pratiques.

Être une source documentaire de référence ouverte à tous sur le sujet de la gouvernance de la sécurité industrielle.

La Foncsi publie tous ses résultats en *open access* (téléchargement gratuit) en deux langues, anglais et français, et souvent aussi en Espagnol.

Pour mettre en œuvre son programme, la petite équipe de la Foncsi s'est étoffée de deux experts, tout en misant sur la continuité en recrutant des experts déjà habitués au travail de la fondation.

« Foncsi 4 » se lance, mais « Foncsi 3 » était déjà un très beau programme. Il s'est terminé dans les délais promis – c'est une qualité de la Foncsi – et en beauté en 2023, avec les publications, livres et « Cahiers » relatifs aux dernières analyses sur l'articulation entre réglé-géré et sur les dynamiques participatives citoyennes.

2023 une année charnière, une année énorme en travail entre la fin de « Foncsi 3 » et le lancement de « Foncsi 4 ». Une année de plaisir aussi avec la qualité des résultats obtenus, la satisfaction réitérée de l'équipe et de nos donateurs, faisant la fierté de son directeur.

René Amalberti,
Directeur de la Foncsi



GOVERNANCE de la Fondation

Les mécènes

En soutenant la recherche en sécurité industrielle, les mécènes de la Foncsi participent activement à sa mission d'utilité publique.

Le programme de recherche « Foncsi 3 » (2019-2023) était soutenu à hauteur d'environ 3 millions d'euros par dix entités.

Mécènes et partenaires de « Foncsi 3 »

- Airbus
- Direction générale de l'aviation civile (DGAC-DSAC)
- EDF
- Établissement public de sécurité ferroviaire (EPSF)
- GRTgaz
- Institut de radioprotection et de sûreté nucléaire (IRSN)
- SNCF
- TotalEnergies
- International union of railways (UIC)
- Vinci

Le nouveau programme de recherche « Foncsi 4 » (2023-2027) est soutenu, à près de 3,9 millions d'euros, par 22 mécènes et partenaires.

Mécènes et partenaires de « Foncsi 4 »

- Air France
- Airbus
- Autorité de sûreté nucléaire (ASN)
- Bouygues Construction
- Direction générale de l'aviation civile (DGAC-DSAC)
- EDF
- Enedis
- Établissement public de sécurité ferroviaire (EPSF)
- Equans
- GRTgaz
- Institut de radioprotection et de sûreté nucléaire (IRSN)
- Organisme professionnel de prévention du BTP (OPPBTP)
- Razel-Bec
- Réseau de transport d'électricité (RTE)
- SNCF
- Spie
- Suez
- Systra
- TotalEnergies
- Union internationale des chemins de fer (UIC)
- Union des transports publics et ferroviaires (UTP)
- Vinci Construction

Le conseil d'administration

La Foncsi est dirigée par un conseil d'administration (CA) qui, par ses délibérations, règle les affaires de la Fondation.

En 2023, Monsieur Charly Poulliat a été nommé membre du conseil d'administration de la Foncsi pour y représenter l'INP Toulouse, en remplacement de Monsieur Thierry Bosch ; et Madame Yohanna François pour y représenter SNCF, en remplacement de Madame Isabelle Delobel.

Conseil d'administration (31/12/2023)

Membres de droit

- CNRS : Joël Bertrand
- INP Toulouse : Charly Poulliat
- Région Occitanie : Thierry Cotelle

Membres fondateurs

- EDF : Cécile Laugier
- Engie : Sandra Roche-Vu Quang
- SNCF : Yohanna François
- TotalEnergies : Cyril de Coatpont

Le bureau

Le bureau de la Fondation est élu par le conseil d'administration.

Bureau (31/12/2023)

- Président : André-Claude Lacoste
- Vice-présidente : Cécile Laugier
- Secrétaire : Cyril de Coatpont
- Trésorier : Joël Bertrand

Personnalités qualifiées

- Michel Descazeaux
- André-Claude Lacoste
- Jean-Paul Labarthe

Commissaire du Gouvernement

- Marianne Peyrot, déléguée régionale à la recherche et à la technologie pour la région Occitanie

Position honoraire

- René Deleuze, ancien directeur général Icsi-Foncsi

10 MÉCÈNES
& PARTENAIRES
« FONCSI 3 »

22 MÉCÈNES
& PARTENAIRES
« FONCSI 4 »



L'ÉQUIPE de la Foncsi

La Fondation est animée par une petite équipe, dont les permanents sont basés à Toulouse.

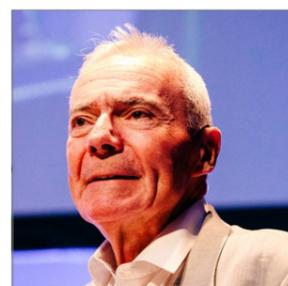
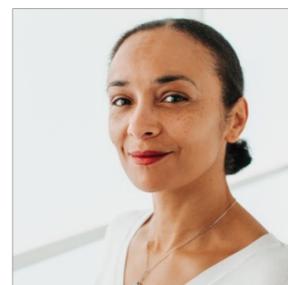
L'équipe (31/12/2023)

- René Amalberti, directeur (bénévole)
- Pauline Fabre, secrétaire générale
- Clotilde Gagey, responsable communication
- Caroline Kamaté, responsable de programmes
- Éric Marsden, responsable de programmes
- Jean Pariès, directeur scientifique

André-Claude Lacoste, président de la Foncsi, soutient activement le travail mené par l'équipe.



7 COLLABORATEURS
1 DIRECTEUR BÉNÉVOLE
1 PRÉSIDENT ENGAGÉ



Perspectives 2024

Début 2024, l'équipe de la Foncsi se renforce pour conduire au mieux les analyses stratégiques du nouveau programme « Foncsi 4 », échanger avec les mécènes et partenaires, et diffuser les résultats au plus grand nombre.

Corinne Bieder a intégré la Foncsi en tant que directrice scientifique.

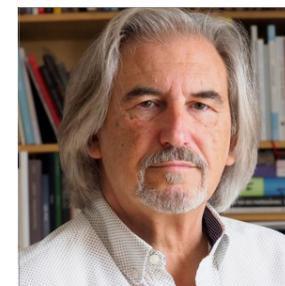
Hervé Laroche a également rejoint l'équipe de la Fondation, en tant qu'animateur de programmes.

Et **Jean Pariès**, précédent directeur scientifique de la Foncsi, continue à participer activement aux analyses stratégiques, lui aussi en tant qu'animateur de programmes.

Ainsi, l'équipe scientifique de la Foncsi, dirigée par Corinne Bieder, est désormais constituée de deux responsables de programmes, Caroline Kamaté et Éric Marsden, soutenus par deux animateurs, Hervé Laroche et Jean Pariès.

René Amalberti assure toujours la direction de la Fondation.

Enfin, Pauline Fabre et Clotilde Gagey continuent à assurer respectivement le secrétariat général et la communication.



L'équipe de permanents est basée à Toulouse :

**6 allée Emile Monso - BP 34038
31029 Toulouse cedex 4 - France**

La Foncsi partage des locaux avec l'Institut pour une culture de sécurité industrielle (Icsi) sur le campus de l'Institut national polytechnique (INP) de Toulouse, au sud-est de Toulouse près de la commune de Labège.



CLÔTURE DU PROGRAMME « FONCSI 3 »

OPÉRATEUR DU FUTUR Génération des travailleurs à venir

La première analyse stratégique du programme « Foncsi 3 », intitulée « Opérateur du futur : Génération des travailleurs à venir 2030-2040 », a été lancée en mai 2019. Elle a été coordonnée par Caroline Kamaté.

Les experts industriels auprès du groupe scientifique

- Florence Reuzeau (Airbus)
- Raluca Ciobanu (EDF)
- Bruno Dember & Laurent Cebulski (EPSF)
- Franck Ollivier (Eurovia)
- Nicolas Engler & Thierry Escaffre (GRTgaz)
- Alexandre Largier & Tania Navarro Rodriguez (IRSN)
- Stella Duvenci-Langa & Cyril Cappi (SNCF)
- Raphaël Waxin (TotalEnergies)
- Dounia Tazi (Icsi)

L'analyse stratégique

L'année 2020 a été consacrée à une revue de la littérature et à l'analyse de l'impact des mégatendances, ainsi qu'à l'organisation du séminaire académique international.

Un atelier à distance spécialement dédié à la sécurité ferroviaire du futur a été organisé en 2021, avec cinq experts du monde du rail :

- François Davenne, directeur général de l'UIC
- Loïc Dorbec, président de l'Agifi

- Yann Leriche, directeur général de Getlink
- Pierre Messulam, directeur risques sécurité-sûreté du Groupe SNCF
- Dominique Riquet, député européen, membre de la commission des transports et du tourisme

Sur la base d'un scénario futuriste décliné en courte bande dessinée, ils se sont exprimés sur les grands enjeux en sécurité de ce secteur à l'horizon 2030-40.

Le séminaire de restitution s'est tenu en 2021 chez TotalEnergies à Paris-la Défense. L'ensemble des mécènes de « Foncsi 3 » était présent. Les enseignements de cette analyse stratégique ont été exposés au travers de 3 enjeux majeurs :

- Les ressources humaines et les compétences ;
- Les rôles, pouvoirs et responsabilités des acteurs et des organisations ;
- Les modèles et systèmes de gestion de la sécurité.

Publications et communication

La Foncsi a répondu à un appel à communication pour présenter certains résultats de l'analyse stratégique à la conférence internationale « Working On Safety », qui s'est tenue au Portugal en septembre 2022.

Les résultats de l'analyse stratégique ont été présentés dans un ouvrage académique en anglais, *Managing Future Challenges for Safety – Demographic Change, Digitalisation and Complexity in the 2030s*, publié en *open access* chez Springer en octobre 2022.

En 2023, deux « Cahiers de la sécurité industrielle » issus de l'analyse stratégique ont été publiés (versions française et anglaise du même document). Ils synthétisent les résultats de l'analyse pour un public élargi :

- *Le monde change, la sécurité industrielle aussi – Humain, numérique, nouvelles organisations : 10 points-clés à l'horizon 2040*
- *Industrial safety in a changing world – Human, digital, new organizations: 10 key points for 2040*



Perspectives 2024

Un dernier « Cahier de la sécurité industrielle » issu de l'analyse stratégique sera publié en 2024, en version française et anglaise :

- *Penser la complémentarité humains-technologies en contexte – Futurs défis pour la sécurité dans les organisations à risque*
- *Bringing together humanity and technology in context – Future challenges for safety in high-risk industries,*

Il explorera plus spécifiquement la place et le rôle de l'homme et des technologies dans la sécurité industrielle du futur.



RELATION AVEC LES CONTRACTANTS

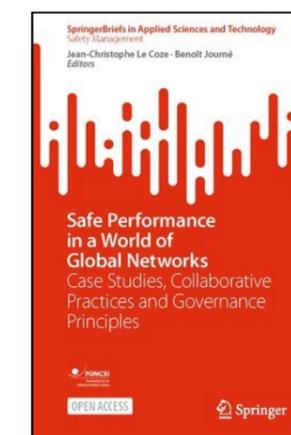
La deuxième analyse stratégique du programme « Foncsi 3 », intitulée « Relation avec les contractants », a été lancée en mai 2019. Elle a été coordonnée par Éric Marsden et concerne la fabrication de la sécurité dans le lien entre donneurs d'ordres, sous-traitants et autres types de partenaires dans les activités à risque.

Les experts industriels auprès du groupe scientifique

- Jean-Yves Bligny (SNCF)
- Mohamed Chalabi (SNCF Réseau)
- François Jeffroy (IRSN)
- Florence-Marie Jégoux (DGAC-DSAC)
- Nicolas Lot (EDF Lab)
- Céline Poret (IRSN)
- Sophie Rougé (Airbus)
- Sébastien Roulier (TotalEnergies)

Publications et communication

L'une des productions de l'analyse stratégique est un ouvrage en anglais publié en octobre 2023 dans la collection en *open access* gérée par la Foncsi, les « SpringerBriefs in Safety Management ». L'ouvrage s'intitule *Safe Performance in a World of Global Networks: Case Studies, Collaborative Practices and Governance Principles*.



Ont contribué à cet ouvrage collectif, les experts internationaux invités au séminaire académique en octobre 2020 :

- Petter Almklov, Norwegian University of Science and Technology (Norvège)
- Nadezhda Gotcheva, VTT Technical Research Centre (Finlande)
- Colin Pilbeam, University of Cranfield (Royaume-Uni)
- Bruce Pinnington, University of Liverpool (Royaume-Uni)
- Michael Quinlan, University of New South Wales (Australie)
- Ainsi que plusieurs membres du groupe scientifique.

L'analyse stratégique

Trois idées clés ont été présentées lors du séminaire de restitution fin 2021 :

- La sous-traitance et les formes de partenariat industriel ont profondément évolué, avec des questions de sécurité renouvelées ;
- La sécurité des prestataires lors des interventions a fortement progressé au cours des dernières décennies, mais il subsiste des marges de progrès ;
- Les nouvelles formes de sous-traitance et de dépendance entre partenaires ont fait apparaître un nouveau risque systémique, avec des questions liées à la dépendance réciproque, la contractualisation et à la vie du partenariat, et aux indicateurs de performance de sécurité.

RELATIONS ENTRE LES AUTORITÉS DE CONTRÔLE et les industriels

La troisième analyse stratégique du programme « Foncsi 3 », intitulée « Relations entre les autorités de contrôle et les industriels », a été lancée fin 2020. Elle a été coordonnée par Éric Marsden. Elle fait suite aux réflexions engagées par le groupe de travail sur la relation contrôleur-contrôlé du programme « Foncsi 2 ».

Les experts industriels auprès du groupe scientifique

- Olivier At & Jean-Philippe Daniel (EPSF)
- Olivier Chanton (IRSN)
- Cécile du Cluzel & Guilhem Nicolas (DGAC-DSAC)
- Olivier Guillaume & Cécile Laugier (EDF)
- Jean-François Lechaudel (TotalEnergies)

Publications et communication

Le groupe a poursuivi ses échanges pour permettre la publication d'un « Cahier de la sécurité industrielle » : *La relation contrôleur-contrôlé au sein d'un réseau d'acteurs*.

Cet ouvrage met en valeur les évolutions récentes de la relation contrôleur-contrôlé en direction de la co-régulation, c'est-à-dire la co-production du contrôle par un acteur public, les industriels et différents tiers, grâce à des mécanismes comme la délégation partielle d'autorité, l'articulation entre contrôle externe et contrôle interne chez les exploitants, et la participation de tiers à l'activité de contrôle.

Le document, publié en juin 2023, est disponible en accès libre sur le site internet de la Foncsi.

Perspectives 2024

Un ouvrage académique intégrant le contenu des échanges au cours du séminaire académique paraîtra dans la collection en *open access* gérée par la Foncsi, les « SpringerBriefs in Safety Management ».

La publication de cet ouvrage, qui s'intitule *The Regulator-Regulatee Relationship in High-Hazard Industry Sectors: New Actors and New Viewpoints in a Conservative Landscape*, est prévue en février 2024.



L'analyse stratégique

Dans cette analyse, il s'agissait d'analyser la relation qui se met en place au fil du temps entre autorités de contrôle et entreprises gérant des activités à risque. Cette relation contribue de façon importante à produire la sécurité et assurer la gestion et la maîtrise efficace des risques industriels.

Fin 2021, la Foncsi organisait un séminaire académique, où sont intervenus à distance une douzaine d'experts et chercheurs internationaux.

La Foncsi a organisé un séminaire de restitution avec les mécènes de la Foncsi le 11 juillet 2023 chez EDF pour marquer la fin des travaux sur ce thème.



ARTICULATION ENTRE RÉGLÉ ET GÉRÉ

La quatrième analyse stratégique du programme « Foncsi 3 », intitulée « Articulation entre réglé et géré », a été lancée en mars 2022. Elle a été coordonnée par Éric Marsden.

Les experts industriels auprès du groupe scientifique

- Julien Kahn et Cécile Laugier (EDF)
- Philippe Noël (TotalEnergies)
- Olivier Rolland & Olivier Omnes (EPSF)
- Valérie Vassent, Bertrand Mangin, Alexandre Largier & Tania Navarro (IRSN)
- Florence-Marie Jegoux (DGAC-DSAC)
- Romuald Périnet (Engie-GRTgaz)
- Frédéric Hénon (UIC)
- Philippe Loche (anciennement SNCF)
- Nicolas Wolff (Eurovia-Groupe Vinci)

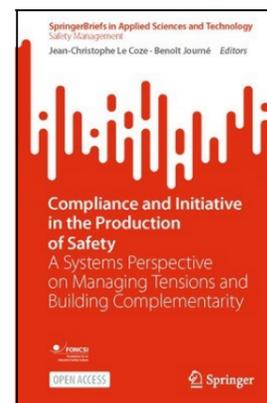
Un séminaire de restitution permettant de présenter l'essentiel des enseignements de l'étude a été organisé le 19 octobre 2023.

Un journal destiné aux mécènes et partenaires de la Foncsi synthétise régulièrement les avancées de l'analyse stratégique. Un numéro a été diffusé en janvier 2023.

Perspectives 2024

Certains résultats de l'analyse stratégique sont présentés en février 2024 dans un ouvrage académique en anglais publié chez Springer.

Un « Cahier de la sécurité industrielle », synthétisant les échanges au sein du groupe d'analyse et fournissant un survol de la littérature académique et professionnelle sur le thème, sera également publié en mai 2024.



L'analyse stratégique

Cette analyse concerne l'articulation entre sécurité réglée (c'est-à-dire l'anticipation des menaces et la mise en place de règles et de moyens pour y faire face) et sécurité gérée (la compétence des personnes présentes sur le terrain qui produisent de la sécurité grâce à leur professionnalisme), entre conformité à un référentiel et proactivité.

En décembre 2022, la Foncsi organisait à l'Abbaye de Royaumont (Val d'Oise) un séminaire académique, où sont intervenus près d'une dizaine d'experts et chercheurs internationaux.

RISQUES & TERRITOIRE et dynamique participative

La Foncsi a lancé successivement un groupe de travail sur la gouvernance des risques industriels et la participation citoyenne, et une analyse stratégique sur les dynamiques participatives citoyennes, tous deux coordonnés par Caroline Kamaté.

Le groupe de travail

La Foncsi a lancé en septembre 2020 un groupe de travail sur « Gouvernance des risques industriels et participation citoyenne sur les territoires ». Riche de ses travaux précédents dans le domaine et au prisme de l'actualité post-Lubrizol, la Foncsi a proposé, avec ce groupe, d'étudier les principes scientifiques et les conditions opérationnelles renouvelées d'un débat constructif entre les parties prenantes à l'échelle d'un territoire. L'angle adopté est celui d'une perspective européenne avec un focus sur les spécificités françaises.

Le groupe a enrichi ses réflexions sur ce thème en auditionnant des experts académiques, des décideurs industriels ou politiques ainsi que des acteurs de terrain. L'audition de trois acteurs clés de la gestion des risques industriels à Gonfreville-l'Orcher a été réalisée en mai 2021 :

- Jean-Paul Lecoq (député de Seine Maritime et ancien maire de la Gonfreville)
- Christian Chicot (mairie de Gonfreville et AITF)
- et André Valin (riverain et ancien salarié de la plateforme industrielle)

Les membre du groupe de travail

- Corinne Bieder, Enac
- Paolo Crivellari, Université Toulouse 3
- Emmanuel Martinais, École nationale des travaux publics de l'État - ENTPE
- Olivier Guillaume, EDF R&D

Le groupe travaille en complémentarité et en collaboration avec le groupe d'échange « Processus d'alerte et gestion de crise » animé par l'Institut pour une culture de sécurité industrielle (Icsi) et Amaris (Association nationale des collectivités pour la maîtrise des risques technologiques majeurs), avec notamment une participation croisée de leurs pilotes aux réunions.

Ces travaux ont constitué une base au lancement de l'analyse stratégique « Dynamiques participatives citoyennes et sécurité industrielle » lancée en 2022.

L'analyse stratégique

La cinquième analyse stratégique du programme « Foncsi 3 », intitulée « Dynamiques participatives citoyennes et sécurité industrielle », a débuté en 2022. Elle est coordonnée par Caroline Kamaté et fait suite aux réflexions engagées par le groupe de travail.

Les experts industriels de l'analyse stratégique

- Stéphane Corcos (DGAC-DSAC)
- Nabila Gadelhaq (TotalEnergies)
- Olivier Guillaume & Thierry Taponard (EDF)
- François Jeffroy & Renaud Martin (IRSN)
- Christophe Karlin & Julie Taldir (SNCF)
- Jérôme Poénou (GRTgaz)

Il s'agit d'analyser les conditions pour une cohabitation pragmatique et apaisée entre activités à risque et société civile dans un monde en constante évolution, instable et incertain.

Les premiers échanges et auditions fin 2022 ont permis de spécifier les thèmes de réflexion privilégiés par les participants à l'analyse, ainsi que d'identifier des experts internationaux pour présenter leurs travaux et débattre au cours du séminaire académique.

Par ailleurs, dans le cadre de cette analyse stratégique et en partenariat avec l'Icsi et la Métropole Rouen Normandie, une **table ronde scientifique** sur le thème « Risques industriels et participation citoyenne : regard international » a été organisée le 13 octobre 2022 lors des « Journées de la culture du risque » de la Métropole.

Le séminaire résidentiel international a été organisé du 10 au 12 mai 2023 à l'Abbaye de Royaumont (Val d'Oise). Ont répondu positivement à l'invitation de la Foncsi :

- Anne Bergmans, Université d'Anvers (Belgique)
- Corinne Gendron, Université du Québec à Montréal (Canada)
- Pierre-Benoît Joly, Institut national de recherche agronomique – Inrae (France)
- Jacob Kringen, Université de Stavanger (Norvège)
- Philip Macnaghten, Université de Wageningen (Pays-Bas)
- Juline Rebotier, CNRS (France)
- Anna Scolobig, Université de Genève (Suisse)
- Thomas Webler, Keene State College (USA)

Le séminaire de restitution s'est tenu le 19 octobre 2023 à Paris. Une trentaine de participants parmi lesquels des représentants d'EDF, de GRTgaz, de l'IRSN et de TotalEnergies étaient présents. Les enseignements du séminaire ont été exposés selon 2 grands axes :

- La diversité et la complexité des contextes dans lesquels la participation citoyenne peut s'inscrire,
- Les stratégies des acteurs industriels face à cette complexité.

Ils ont été illustrés par deux témoignages : celui de Nabila Gadelhaq (TotalEnergies) sur l'engagement des parties prenantes en Egypte, et celui de Renaud Martin (IRSN) sur les spécificités de la participation citoyenne dans le secteur du nucléaire.



Publications et communication

Le groupe de travail, riche de ses travaux de réflexion et du matériau collecté pendant les auditions qu'il a réalisées, a rédigé en 2022 un « Cahier de la sécurité industrielle » intitulé *Participation citoyenne : perspectives 20 ans après la catastrophe de Toulouse*, publié en mars 2023.



Par ailleurs, les résultats du groupe de travail ont été présentés lors du séminaire de la chaire Usino-VerT d'UniLaSalle à Rouen, le 17 novembre 2023.

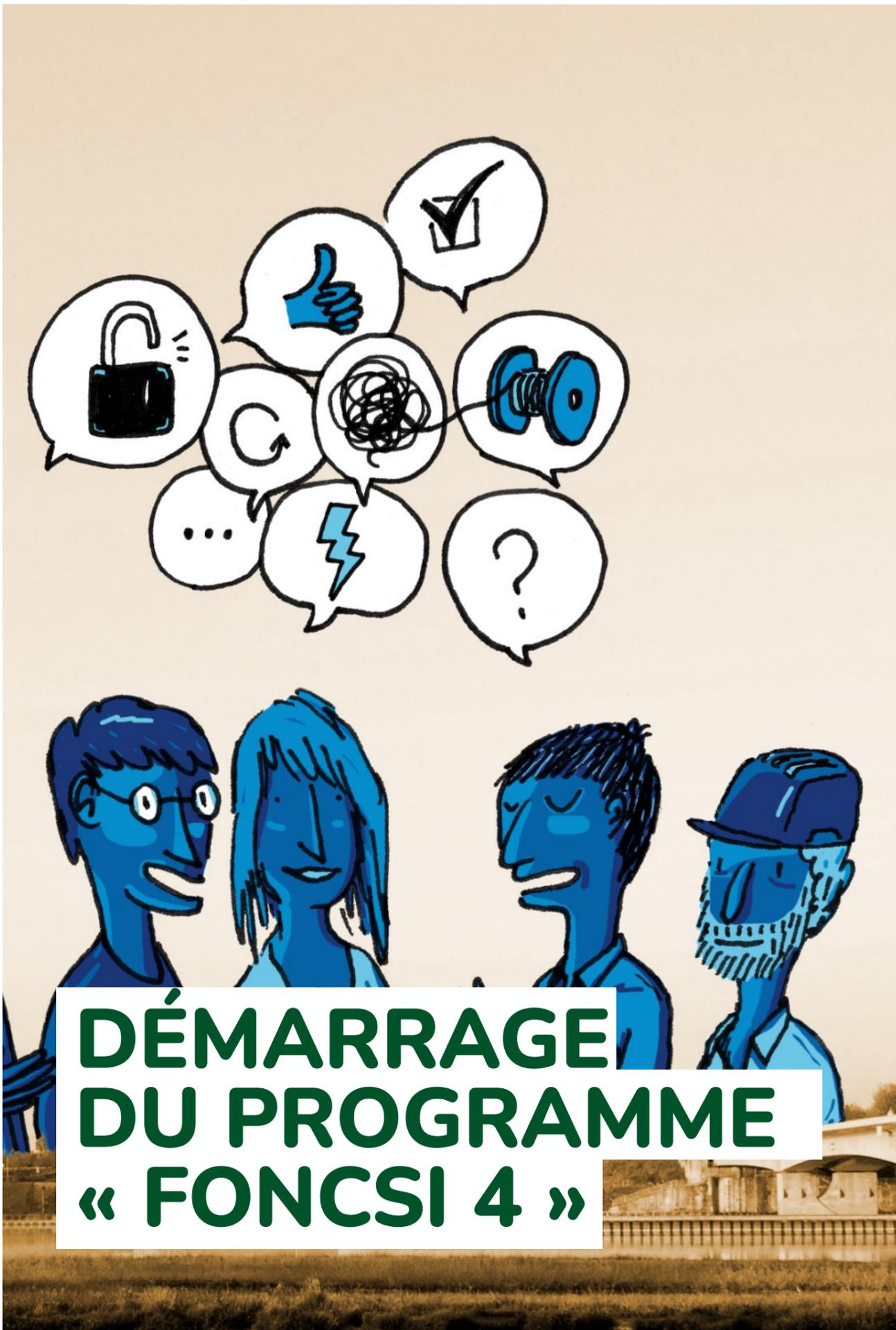
Un journal destiné aux mécènes et partenaires de la Foncsi synthétise régulièrement les avancées de l'analyse stratégique. Un numéro a été diffusé en mai 2023.

Perspectives 2024

Le livre Springer issu du séminaire académique de l'analyse stratégique et dont la rédaction a débuté mi-2023 sera publié au deuxième semestre 2024, sous le titre *Public Participation in Governance of Industrial Safety Risks – An Uneasy Journey*.

Un « Cahier de la sécurité industrielle » basé principalement sur les éléments du séminaire de restitution aux mécènes sera publié fin 2024.

Une partie des résultats présentés dans le « Cahier » du groupe de travail (intitulé *Participation citoyenne : perspectives 20 ans après la catastrophe de Toulouse*), publié en mars 2023, sera présentée lors des « Rendez-vous majeurs », manifestation organisée par l'association Amaris le 3 octobre 2024 au Havre.



LANCEMENT AVEC LES MÉCÈNES ET PARTENAIRES

Le 11 juillet 2023, accueillie par EDF dans ses locaux de Paris-Saint Denis, l'équipe de la Foncsi a lancé officiellement le nouveau programme scientifique « Foncsi 4 » avec les organisations intéressées par ce mécénat de recherche en sécurité industrielle.

Les analyses stratégiques et groupes de travail

Lors de cet événement, le nouveau programme scientifique (2023-2027) a été présenté et les nouvelles thématiques de recherche ont été détaillées.

Les futurs et actuels mécènes ont pu échanger avec l'équipe de la Foncsi sur l'intérêt qu'ils portent à ces thématiques et sur l'organisation de travail qui sera mise en place.

Les analyses stratégiques

- Les nouveaux champions de la performance sécurité
- Maîtriser le chantier de la simplification
- Pratiques de sécurité à l'ère de la transition numérique
- Compétences et carrières à l'horizon 2040
- Gouvernance de la sécurité dans un périmètre élargi à la soutenabilité et la responsabilité sociale
- Améliorer l'intégration des risques industriels dans le reporting ESG

Les « Cluster » par secteur d'activité

Une nouveauté du programme a été largement discutée : la création de « cluster » par métier. Il s'agit de regrouper, en parallèle d'une analyse stratégique, des organisations d'un même secteur industriel pour travailler et discuter sur le même thème, tout en bénéficiant des résultats de l'analyse.

Plusieurs « clusters » ont été mis en place sur des métiers tels que :

- les services à l'énergie,
- le BTP,
- le ferroviaire, etc.

Les groupes de travail

- Parties prenantes, dynamiques participatives
- Risques NaTech
- Safety-Security

COMPÉTENCES & CARRIÈRES à l'horizon 2040

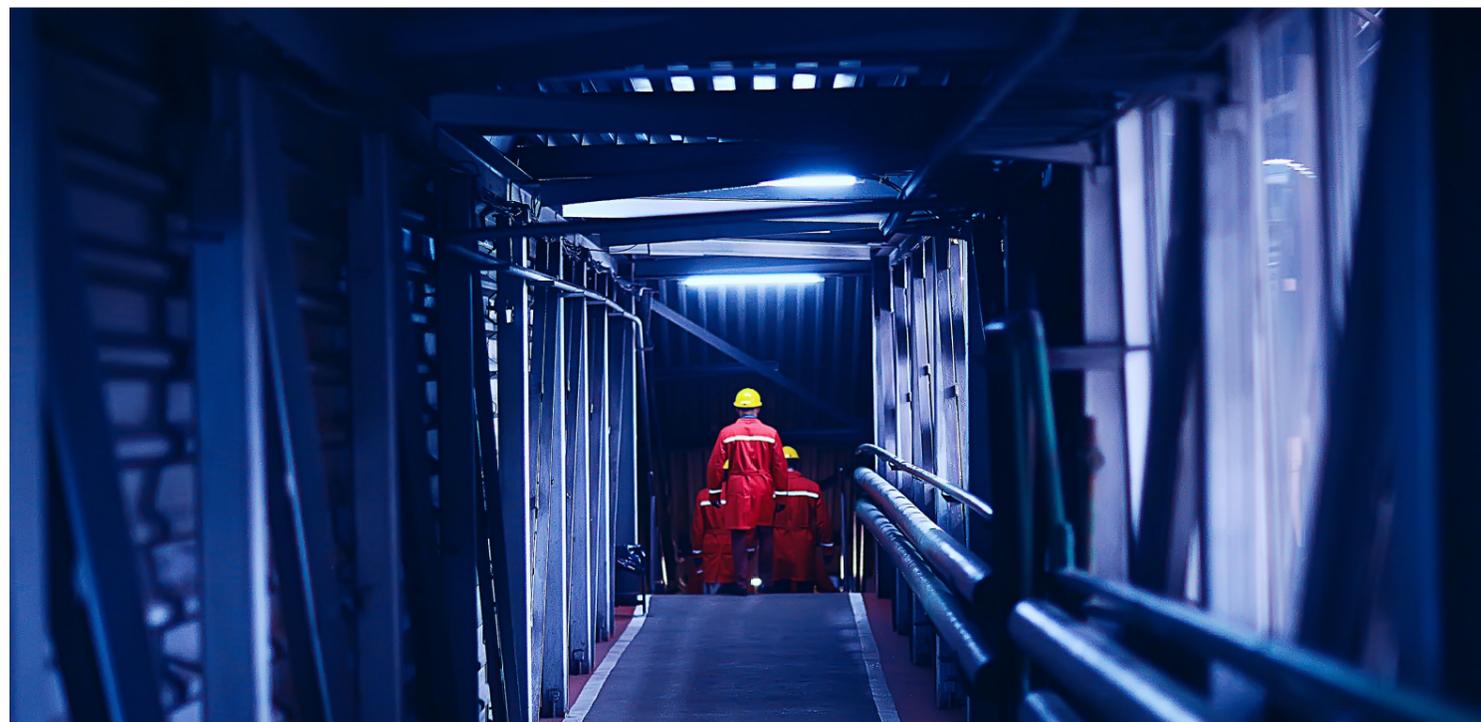
L'analyse stratégique du programme « Foncsi 4 », intitulée « Compétences et carrières à l'horizon 2040 », est coordonnée par Caroline Kamaté et Hervé Laroche, avec l'appui scientifique de Stéphanie Tillement (IMT Atlantique).

Les experts industriels auprès du groupe scientifique

- Florence Reuzeau & Lucile Guichardon (Airbus)
- Adeline Clos & Sophie Qublier (ASN)
- Stéphane Corcos (DGAC-DSAC)
- Raluca Ciobanu & Stéphanie Michaud (EDF)
- Romuald Périnet (GRTgaz)
- Alexandre Largier & Audrey Marquet (IRSN)
- Alain Giot (SNCF)
- Michel-André Klein (TotalEnergies)

L'analyse stratégique

Évolutions socio-démographiques, mutations technologiques et organisationnelles... les enjeux de sécurité liés aux compétences des acteurs des industries à risque dans un futur proche sont considérables. Si le thème avait été touché du doigt lors du projet « Opérateur du futur » du précédent programme scientifique de la Foncsi, un approfondissement est nécessaire. C'est pourquoi l'analyse stratégique « Compétences et carrières à l'horizon 2040 » a démarré fin septembre 2023.



Les clusters

En parallèle, deux groupes dédiés respectivement aux industries du BTP et des services à l'énergie, les « clusters », travaillent le même thème au regard de leurs problématiques spécifiques. L'Icsi a été invité à suivre les travaux de ces « clusters ».

Les membres du cluster « BTP »

- Sophie Clerc, Bouygues Construction
- Dounia Tazi, Icsi
- Damien Santa Maria et Yann Le Duff, OPPBTP
- Daniel Soldini, Razel-Bec
- Régis Amberni, Vinci Construction

Les membres du cluster « Services à l'énergie »

- Olivier Terral & Olivier Cournil, Enedis
- Brahim Garda, Equans
- Benjamin Razaiarisoa, Icsi
- Géraldine Réal & Philippe Haberstich, RTE
- Jérôme Lesne, Spie
- Soizic Machado-Verheye, Suez

Journal de l'analyse stratégique

Un journal destiné aux mécènes et partenaires de la Foncsi synthétise régulièrement les avancées de l'analyse stratégique et des clusters.

Un premier numéro du journal est diffusé en mars 2024 sur les compétences & carrières à l'horizon 2040.

Perspectives 2024

Le séminaire académique de cette analyse stratégique se tiendra du 13 au 15 novembre 2024 à l'Abbaye de Royaumont.

NOUVEAUX CHAMPIONS de la performance sécurité

L'analyse stratégique du programme « Foncsi 4 », intitulée « Nouveaux champions de la performance sécurité », est coordonnée par Jean Pariès et Éric Marsden, avec l'appui scientifique de Jean-Christophe Le Coze (Ineris) et de Mathilde Bourrier (Université de Genève).



Les experts industriels auprès du groupe scientifique

- Ivan Boissières (Icsi)
- Olivier Chanton (IRSN)
- Patrick Debuchy (Air France)
- Alberto Grande & Sophie Rougé (Airbus)
- Nicolas Lot & Anthony Sommen (EDF)
- ASN
- DGAC-DSAC
- TotalEnergies

L'analyse stratégique

Cette analyse stratégique part d'un constat frappant : certaines entreprises qui mobilisent le concept d'excellence opérationnelle et développent de nouveaux modèles d'affaires – comme le “low cost” dans le secteur aérien – atteignent des résultats qui semblent excellents, tant sur le plan économique que sur les enjeux de sécurité. Ces performances sont atteintes alors que certaines de ces entreprises adoptent des modes de management et d'organisation très éloignés des préconisations longtemps portées par les experts en facteurs organisationnels et humains. Quelles sont les raisons de ce paradoxe apparent ? Et quelles leçons peut-on en tirer pour d'autres secteurs industriels ?

Un groupe de travail « Ferroviaire »

En parallèle à cette analyse stratégique, un groupe de partenaires du secteur ferroviaire travaille sur un thème connexe : les impacts pour la sécurité ferroviaire de l'ouverture à la concurrence de l'exploitation des lignes ferroviaires. Il s'agit d'étudier comment le concept de sécurité comme bien commun, ou comme bien collectif, peut être appliqué à cette situation de concurrence entre acteurs économiques, d'étudier les grandes fonctions de sécurité qui pourraient être partagées entre les acteurs, et les modes de financement associés.

Les travaux de ce groupe ont été lancés début 2024.

Le groupe ferroviaire

- Jocelyn Peron & Bertrand Camus (SNCF)
- Frédéric Henon & Virginie Papillault (UIC)
- Olivier At & Olivier Omnes (EPSF)

Journal de l'analyse stratégique

Un journal destiné aux mécènes et partenaires de la Foncsi synthétise régulièrement les avancées de l'analyse stratégique et du groupe de travail. Un numéro sur « Les nouveaux champions de la performance » a été diffusé en janvier 2024.

Perspectives 2024

Le groupe d'analyse stratégique va auditionner des personnes ayant une connaissance privilégiée du fonctionnement de différentes entités qu'on pourrait qualifier de « nouveau champion », ainsi que des entités ayant des modèles d'affaire et des modes de gestion proches d'un champion identifié mais qui ne parviennent pas aux mêmes niveaux de performance.

Il va également analyser la littérature académique existante sur les notions de double performance et sur les nouveaux modèles d'affaire, de façon à sélectionner les experts à inviter au séminaire académique qui se déroulera en 2025.

PRATIQUES DE SÉCURITÉ & transition numérique

L'analyse stratégique du programme « Foncsi 4 », intitulée « Nouveaux champions de la performance sécurité », est coordonnée par Éric Marsden, avec l'appui scientifique de Véronique Steyer (École Polytechnique).

Les experts industriels auprès du groupe scientifique

- Jérôme Arnaud (TotalEnergies)
- Lionel Arnold (EPSF)
- Adrian Darmohraj & Mario Poy (Icsi Latam)
- Marie Catrou & Anas Dabaj (SNCF)
- Samir Bedreddine, Elsa Gisquet & Anne Russel (IRSN)
- Sophie Rougé & Isabelle Terrasse (Airbus)
- Dounia Lahoual (EDF)
- ASN
- DGAC-DSAC
- Systra

L'analyse stratégique

Cette analyse stratégique vise à examiner des questions à l'intersection des nouveaux outils d'apprentissage profond et nouvelles technologies de communication, des pratiques de gestion de la sécurité et des connaissances sur les facteurs sociaux, organisationnels et humains. Le groupe abordera la certification et l'assurabilité de systèmes reposant sur des « boîtes noires » logicielles, les dimensions organisationnelles des enjeux d'explicabilité, et les rôles et responsabilités respectives des exploitants, concepteurs de systèmes, fournisseurs de composants, et autorités de sécurité.

Perspectives 2024

Le groupe d'analyse stratégique va auditionner des personnes ayant une connaissance privilégiée des thèmes à l'ordre du jour du groupe, comme les enjeux d'explicabilité des boîtes noires logicielles au sein des organisations à risque, la manière dont différents métiers et groupes professionnels abordent la transition numérique, et les enjeux de contrôle réglementaire associés. Il va également analyser la littérature académique existante sur les enjeux sécurité de la transition numérique et le développement de l'IA et le big data, de façon à sélectionner les experts à inviter au séminaire académique qui se déroulera en 2025.



NETWORK

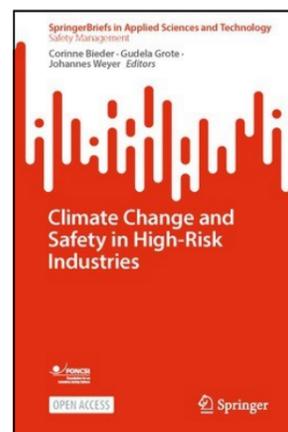
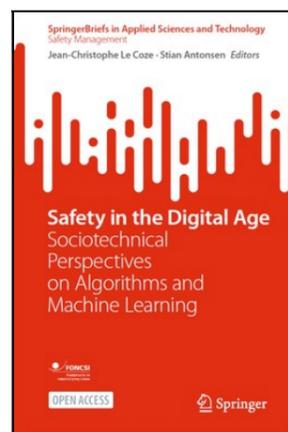
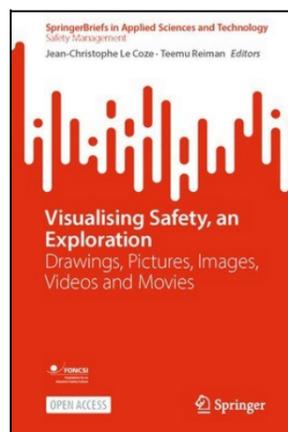
La Foncsi soutient le réseau scientifique NeTWork (New and emerging Technologies and Work), un réseau regroupant les meilleurs spécialistes mondiaux sur l'étude des organisations à risque d'accident majeur.

La Foncsi intervient, au sein de NeTWork, comme financeur et organisateur du séminaire annuel.

La Fondation coordonne également la publication des résultats du séminaire au travers d'un ouvrage chez Springer dans la collection en accès libre (*open access*) « SpringerBriefs in Safety Management ».

Publications

Les ouvrages, issus du séminaire de 2019 “*Visualising Safety, an exploration: Drawings, pictures, images, videos, movies*” et du séminaire 2021 “*Safety in a digital age: old and new problems*”, sont parus en 2023 dans la collection « SpringerBriefs in Safety Management ».



Perspectives 2024

Le séminaire annuel de NeTWork s'est tenu à l'Abbaye de Royaumont (Val d'Oise) en janvier 2024, sur le thème : “*Decommissioning Aging Installations and Declining Technologies: Burden or Inspiration?*”. Il est piloté par Mathilde Bourrier de l'Université de Genève et par Eric Marsden de la Foncsi. Les discussions et suggestions lors du séminaire NeTWork permettront aux auteurs de compléter leurs articles, qui seront ensuite publiés dans la collection « SpringerBriefs in Safety Management ».

En mai 2024, est paru un nouvel ouvrage dans la collection SpringerBriefs in Safety Management, intitulé “*Climate Change and Safety in High-Risk Industries*”. Cette publication présente à travers neuf articles scientifiques les résultats du séminaire 2022 du réseau NeTWork.

SAF€RA

La Foncsi participe activement au consortium européen de recherche en sécurité industrielle, Saf€ra.



Ce consortium organise régulièrement des appels à propositions de recherche réunissant des opérateurs européens de la recherche, qu'ils soient “*programme owners*” (ministères, agences de recherche) ou des instituts spécialisés qui participent aux projets en y allouant des mois de travail de leurs experts et chercheurs.

Saf€ra organise également des symposiums afin de présenter les équipes retenues lors des différents appels à propositions ainsi que leurs résultats. La Foncsi assure la gestion des appels à propositions européens conduits dans le cadre de Saf€ra.

Symposium

Le 16 mai 2023, la Foncsi a accueilli dans ses locaux toulousains le symposium de Saf€ra, qui portait sur « *Transitions in safety and safety in transition* ». Ce symposium a permis de présenter l'avancée des travaux retenus et financés dans le cadre des appels à propositions de Saf€ra, et de discuter de la sécurité dans un monde en pleine évolution.

Impératif de durabilité, croissance des outils numériques et de l'intelligence artificielle, tension géopolitique... Ces transitions génèrent de nouveaux risques pour la sécurité ainsi que de nouvelles opportunités pour l'industrie. Quelles sont les implications de ces transitions pour la sécurité industrielle ? Quels devront être les rôles des institutions impliquées dans la supervision de la sécurité et la gouvernance des risques ? Quelles sont les priorités de recherche ?

Perspectives 2024

Après avoir été organisé par la Foncsi à Toulouse en 2023, la dixième édition du symposium annuel de Saf€ra s'est déroulé en avril 2024 à Vienne en Autriche, accueilli par le MBK (ministère fédéral autrichien de l'action pour le climat, l'environnement, l'énergie, la mobilité, l'innovation et la technologie).

Ce symposium a été l'occasion de lancer officiellement le 8^e appel conjoint de Saf€ra pour des projets de recherche transnationaux. Cet appel à propositions porte sur « *Health and safety implications of industrial digital twins and algorithmic management* », avec deux sous-thèmes :

- *Health, safety and sustainability applications of industrial digital twins* (Applications des jumeaux numériques industriels en matière de santé, de sécurité et de développement durable) ;
- *Impact of algorithmic management on worker well-being and accident rates* (Impact de la gestion algorithmique sur le bien-être des travailleurs et les taux d'accidents).

En savoir plus :

www.safera.eu

En savoir plus :

www.network-network.org



20 ANS DE CULTURE, DE SÉCURITÉ

LES 20 ANS avec la Foncsi et l'Icsi

La Foncsi a participé à la célébration des 20 ans de l'Institut pour une culture de sécurité industrielle (Icsi) le 11 octobre 2023 à la Maison de la Chimie à Paris, en co-organisant une grande conférence sur le thème : « 20 ans d'évolution de la culture de sécurité, et demain ? ». Près de 400 personnes – mécènes, adhérents et partenaires – étaient présentes. L'occasion pour la Fondation d'animer plus spécifiquement deux tables rondes de très haut niveau sur la sécurité du futur.

L'après-midi a été cadencée en deux grandes parties :

- Un bilan des 20 dernières années sur l'évolution de la culture de sécurité, tant du point de vue industriel avec la prise en compte des facteurs organisationnels et humains (FOH), que celui du territoire, avec l'application de la loi Bachelot et la nécessaire participation citoyenne ;
- Et une partie de prospective sur la sécurité du futur.

René Amalberti, directeur de la Foncsi, a animé les deux tables rondes sur la sécurité du futur avec des dirigeants de grandes organisations institutionnelles et de grands groupes industriels.

La première portait sur le nouveau monde industriel et les nouvelles exigences citoyennes, avec :

- Cédric Bourillet, directeur général de la prévention des risques, ministère de la Transition écologique et des territoires
- Guillaume Faury, CEO d'Airbus
- Marylise Léon, secrétaire générale de la CFDT
- Nicolas Mayer-Rossignol, président de la Métropole Rouen Normandie et maire de Rouen
- et Laurence Poirier-Dietz, directrice générale de GRDF

La seconde table ronde portait quant à elle sur le nouveau rapport au travail et une nouvelle société, avec :

- Jean-Pierre Farandou, président directeur général de la SNCF
- Emmanuelle Léon, professeure de management à l'ESCP Business School
- Patrick Pouyanné, président directeur général de TotalEnergies
- Luc Rémond, président directeur général du groupe EDF
- et Anne Rigail, directrice générale d'Air France



Visionner en replay :

[https://www.youtube.com/
@LaFoncsi](https://www.youtube.com/@LaFoncsi)



LES PUBLICATIONS ET LA DIFFUSION

LES PUBLICATIONS de la Foncsi

La Foncsi diffuse les résultats de ses travaux au plus grand nombre, grâce à ses différentes collections, toutes librement téléchargeables sur Internet.

SpringerBriefs in Safety Management

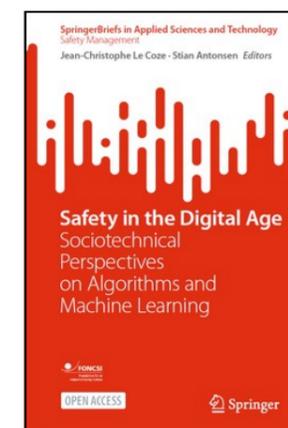
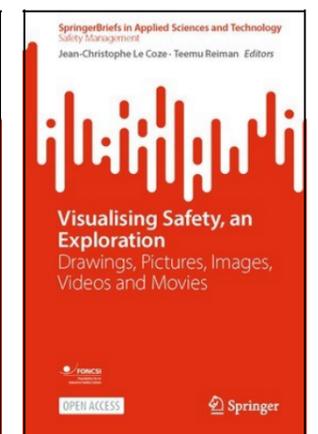
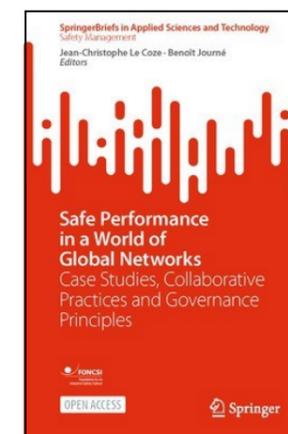
La Foncsi publie chez l'éditeur scientifique Springer depuis 2016 une collection en accès libre (*open access*), les « SpringerBriefs in Safety Management », dédiée à des ouvrages sur la gestion des risques et la prise de décision dans des environnements à risque d'accident majeur. Grâce à l'éclairage de différentes disciplines – allant des sciences humaines aux sciences de l'ingénieur, en passant par la psychologie, l'économie, le droit ou la gestion – cette collection explore de nouveaux sujets liés à la gestion de la sécurité, en anticipant les défis opérationnels des industries tout en prenant en compte les préoccupations de la société.

Les ouvrages publiés par la Foncsi dans les « SpringerBriefs in Safety Management » s'adressent principalement à un public académique, d'experts ou de praticiens. Toutes les industries à risque, de l'énergie, de transformation, du transport et des services (santé notamment) sont concernées par les concepts et résultats présentés.

Conformément au statut d'utilité publique de la Foncsi, les ouvrages publiés dans cette collection sont tous disponibles en accès libre. Ainsi, l'intégralité de la collection est mise à disposition gratuitement sous une licence Creative Commons. Il suffit de télécharger l'ouvrage sur la plateforme Internet de Springer, ou depuis le site de la Foncsi.

3 SpringerBriefs publiés en 2023

- *Safe Performance in a World of Global Networks*, édité par Jean-Christophe Le Coze et Benoît Journé
- *Visualising Safety, an Exploration*, édité par Jean-Christophe Le Coze et Teemu Reiman
- *Safety in the Digital Age*, édité par Jean-Christophe Le Coze et Stian Antonsen



2023 a une nouvelle fois été une année de succès en matière de consultations et de téléchargements de « SpringerBriefs ». À fin 2023, la Foncsi avait publié dans cette collection au total 12 ouvrages.

À noter que le livre *Safety Cultures, Safety Models* a passé la barre des **200 mille téléchargements en mars 2024**.

Et que trois livres ont dépassé les **100 mille téléchargements** :

- *Human and Organisational Factors*
- *Beyond Safety Training*
- et *Exploring Resilience*.

Perspectives 2024

Trois ouvrages ont été publiés par la Foncsi chez Springer au premier semestre 2024 :

- *Compliance and Initiative in the Production of Safety*, édité par Jean-Christophe Le Coze et Benoît Journée
- *The Regulator-Regulatee Relationship in High-Hazard Industry Sectors*, édité par Jean-Christophe Le Coze et Benoît Journée.
- *Climate Change and Safety in High-Risk Industries*, édité par Corinne Bieder, Gudela Grote et Johannes Weyer.

Deux autres ouvrages sont en préparation.

Cahiers de la sécurité industrielle

La Foncsi publie depuis 2008 des « Cahiers de la sécurité industrielle ». Il s'agit d'une collection qui permet de valoriser les résultats des travaux de recherche et d'échange financés par la Fondation. Les « Cahiers de la sécurité industrielle » sont également librement téléchargeables sur son site Internet. Cette collection compte plus d'une centaine d'ouvrages.

Quatre « Cahiers » ont été publiés en 2023 par la Foncsi :

- *Participation citoyenne : perspectives 20 ans après la catastrophe de Toulouse*, du groupe de travail « Gouvernance des risques industriels et participation citoyenne sur les territoires ».
- *Le monde change, la sécurité industrielle aussi*, du groupe scientifique d'analyse stratégique « Opérateur du futur » ; et sa traduction en anglais, *Industrial safety in a changing world*.
- *La relation contrôleur-contrôlé au sein d'un réseau d'acteurs*, du groupe scientifique d'analyse stratégique « Relations contrôleurs-contrôlés ».

Perspectives 2024

Cinq « Cahiers » ont été publiés au premier semestre 2024 par la Foncsi :

- *La sécurité à l'ère du "vivre avec" : Incertitude, complexité et nouvelles attentes*, et sa traduction anglaise, *Industrial safety in the age of "living with": Uncertainty, complexity and rising expectations*.
- *Penser la complémentarité humains-technologies en contexte*, et sa traduction anglaise, *Bringing together humanity and technology in context*.
- Et *Articulation des sphères réglées et gérées de la sécurité industrielle*.

D'autres ouvrages sont en préparation.

SpringerBriefs in Safety Management, des ouvrages très téléchargés

- *Safe Performance in a World of Global Networks* : 4 500 téléchargements
- *Visualising Safety, an Exploration* : 15 000 téléchargements
- *Safety in the Digital Age* : 13 000 téléchargements
- *Managing Future Challenges for Safety* : 25 000 téléchargements
- *Contracting and Safety* : 23 000 téléchargements
- *The Coupling of Safety and Security* : 59 000 téléchargements
- *Human and Organisational Factors* : 118 000 téléchargements
- *Exploring Resilience* : 142 000 téléchargements
- *Safety Cultures, Safety Models* : 195 000 téléchargements
- *Risk Communication for the Future* : 82 000 téléchargements
- *Beyond Safety Training* : 130 000 téléchargements
- *The Illusion of Risk Control* : 84 000 téléchargements



LES NEWSLETTERS

Le FlashWeb

Depuis plus de 10 ans, la Foncsi envoie une newsletter mensuelle à sa communauté : le « FlashWeb ». Cette newsletter reprend les principales actualités de la Fondation :

- les avancées des projets de recherche en cours (opérateur du futur, relation avec les contractants, risques et territoire, relation contrôleur-contrôlé, etc.) ;
- les nouvelles publications (« SpringerBriefs », « Cahier de la sécurité industrielle », « Tribune », etc.) toutes librement téléchargeables ;
- les conférences organisées par la Foncsi ;
- tous les mois des conseils de lecture et le décryptage d'articles scientifiques.

En 2023, la Foncsi envoyait sa newsletter en français à près de 900 personnes de sa communauté : chercheurs et experts travaillant sur ses projets, mécènes et partenaires de la Fondation, et plus largement à toutes les personnes en ayant fait la demande.



Les Journaux des analyses stratégiques

En 2020, la Foncsi a créé un nouveau support de valorisation spécifique aux analyses stratégiques, pour communiquer davantage et plus régulièrement auprès des membres du conseil d'administration de la Fondation et des mécènes de ses programmes.

Intitulé « Journal de l'analyse stratégique », ce court rapport est envoyé régulièrement pour faire le point sur une des analyses stratégiques en cours.

En 2023, deux Journaux » ont été diffusés :

- Le premier sur l'analyse stratégique traitant du « Réglé-géré », diffusé à la suite du séminaire académique qui s'était déroulé en fin 2022.
- Le second sur l'analyse stratégique traitant des « Dynamiques participatives », également diffusé suite au séminaire académique de mai 2023.



Début 2024, deux « Journaux » ont été envoyés pour faire le point sur les lancements des analyses stratégiques sur « Compétences et carrières à l'horizon 2040 » et sur « Nouveaux champions ».

LES RÉSEAUX SOCIAUX

LinkedIn

La Foncsi bénéficie depuis 2020 d'un profil sur LinkedIn, premier réseau social professionnel international. Ce réseau social permet à la Fondation de communiquer au plus grand nombre sur les avancées de ses travaux de recherche, de promouvoir la publication de ses ouvrages dans les différentes collections (« SpringerBriefs », « Cahiers de la sécurité industrielle », « Tribunes », etc.), et de proposer de participer à des événements sur la sécurité industrielle (webinaires, conférences, symposium, etc.).

Fin 2023, le compte était suivi par près de **1400 abonnés** (1 100 abonnés fin 2022 et 650 abonnés fin 2021), français et internationaux, tant du monde de la recherche que de l'industrie (préventeurs, responsables QHSE, directeurs sécurité...), que par des syndicats ou des experts consultants.

La Foncsi a publié en 2023 **une vingtaine de posts**, pouvant générer de quelques centaines jusqu'à plus de **5 000 vues**.

Les deux posts les plus visionnés ont concerné :

- Le « SpringerBrief » *Human and Organisational Factors* qui a atteint le palier des 100 mille téléchargements (3 800 impressions).
- Et l'annonce de la publication en anglais, en plus du français, du « Cahier » *Industrial safety in a changing world*. (5 250 impressions)



Une nouvelle chaîne YouTube

Afin de répondre à son statut d'utilité publique et diffuser ses résultats au plus grand nombre, la Foncsi met ses vidéos sur les réseaux sociaux et a lancé ainsi fin 2023 une chaîne YouTube dédiée : @LaFoncsi.

Vous y retrouvez des vidéos diffusées lors des conférences qu'elle a organisées, telles que celles sur la sécurité du futur pour les 20 ans de l'icsi et de la Foncsi le 11 octobre 2023, mais aussi les captations d'autres conférences et tables rondes : sous-traitance, participation citoyenne, etc.

D'autres vidéos sont aussi disponibles et présentent des sujets de recherche et la méthode des analyses stratégiques propre à la Foncsi. Une vingtaine de vidéos en français et en anglais sont en ligne, et d'autres viendront enrichir la chaîne de la Foncsi.



LE SITE INTERNET www.foncsi.org

Les conseils de lecture

Depuis 2021, l'équipe de la Foncsi propose chaque mois dans une rubrique « Conseils de lecture » le décryptage d'articles scientifiques sur la sécurité industrielle.

Douze conseils de lecture ont été publiés en 2023 sur le site de la Foncsi et également diffusés via le « FlashWeb » et sur LinkedIn. Plus de 50 conseils de lecture sont ainsi disponibles sur le site de la Foncsi.

Perspectives 2024 : bientôt un nouveau site Internet !

L'équipe de la Fondation a travaillé tout le premier semestre 2024 sur la création d'un nouveau site Internet.

Objectif : proposer à la communauté de la Foncsi un site Internet modernisé et plus facile d'utilisation. En mettant bien sûr en valeur les nouveaux thèmes de recherche, les publications, les conseils de lecture et les actualités ! Bref, toute la vie de la Fondation.

Mise en ligne prévue courant de l'été 2024 !

www.foncsi.org

